



## Restructurare organizationala si managementul schimbarii

Etapele de tranzitie ale companiei la un management modern si performant

### Contextul de business

#### Ciclurile economice si piata transporturilor feroviare

“

*Impreuna am introdus cele mai bune solutii de management si am realizat proiecte majore de dezvoltare*

*organizationala. Agora Consulting a fost si este pentru noi un colaborator profesionist si de incredere, un partener de cursa lunga, motiv pentru care il recomand cu caldura.”*

**Alina Magdau,**  
*Director General*

Partenerul nostru este una dintre cele mai mari societati de constructii si reparatii vagoane si material rulant din Romania. Specificul si dinamica industriei face companiile de profil sa se adapteze rapid si bine la ritmul impus de transportul efectuat pe caile ferate. Cu cativa ani in urma Reva a identificat nevoia unei restructurari care sa dinamizeze si sa eficientizeze activitatea societatii pe o piata din ce in ce mai competitiva la nivel european. Ulterior, modernizarea companiei a necesitat suport managerial constant si sustinut.

### Solutia propusa

#### Diagnoza organizationala. Plan de transformare. Consultanta de implementare.

Primul pas in proiectul de restructurare a Reva Simeria a fost derularea unei diagnoze organizationale care a cuprins atat aspecte care tin de productivitate cat si aspecte de climat organizational. Rolul diagnozei fiind acela de a identifica metoda si conditiile restructurarii dar si a actiunilor viitoare de modernizare.

Al doilea pas a inceput de la stabilirea unui plan de transformare organizationala, etapizat si adaptat contextului organizatiei, care sa permita o pozitionare imbunatatita pe piata externa si sa creasca eficienta proceselor de productie.



## Componentele solutiei

- Diagnoza Agora Assessment®
- Analiza de productivitate
- Plan si process de transformare
- Cross-functional pilot projects
- Business Transformation Officer®
- Agora Induction Program®



Reva Simeria

Societatea are domeniu de activitate repararea si intretinerea, proiectarea si constructia de vagoane marfa – sub sigla Reva. Inital intreprindere de stat, compania este privatizata si incepand din 2001 face parte din grupul feroviar GRAMPET.

### Profilul Companiei

Reva Simeria, fondata in 1869  
Sediul sos. Nationala 138, Simeria,  
jud. Hunedoara  
[www.revasimeria.ro](http://www.revasimeria.ro)

## Rezultatele obtinute

**Organizatie vizibil mai dinamica si un model de leadership legitim si modern**

Ca urmare a setului de decizii luat in baza proiectului de diagnoza organizationala Reva Simeria a crescut productivitatea totala a muncii, a redus ineficientele de sistem si a pus bazele unei organizatii mai flexibile fara sa piarda din competente. Planul ulterior de schimbare organizationala a adus:

- **Un nou set de valori si principii de munca**
- **Cresterea ponderii clientilor extern pentru reparatii de vagoane si material rulant**
- **Investitia in noi proiecte de modernizare a productiei dupa model european**
- **Dinamizarea echipei de productie si a echipei de management**
- **Asigurarea unui leadership puternic care sustine si inspira schimbarea**

Parcursul de transformare a fost sustinut de proiecte pilot urmarite de consultantii nostri cat si de introducerea de agenti de schimbare - Business Transformation Officers®, ce au grabit implementarea si au facilitat impactul procesului de transformare pana la cel mai jos nivel al organizatiei.

Colaborarea cu Reva Simeria este modelul de parteneriat pe termen lung in care valoarea adaugata este adusa atat sprijinul managerial tactic cat si de sprijinul strategic al companiei. Nu doar cifrele si performanta companiei s-au imbunatatit, ci si calitatea si performanta oamenilor in care s-a investit.