



Proces complet de transformare organizațională

Process de transformare organizațională după o perioadă de creștere organică

Ghe. Chita, Asociat EVW Holding

Testimonial dl. Chita, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum, lorem ipsum

Despre partener

EVW Holding, unic distribuitor al camioanelor DAF in România, este unul dintre cei mai mari jucători pe piața furnizorilor de soluții complete pentru transportatori.

 **354**
angajați

 **31**
ani pe piață

CONTEXTUL DE BUSINESS

Ca urmare a crizei economice si a scaderilor inregistrate in industria transporturilor EVW Holding s-a vazut pusa in situatia de a reinventa modul de abordare a pietei si a portofoliului de clienti. Cresterea organica a business-ului din perioada de dinainte de criza a dus la extinderea organizatiei, crestere ce a venit cu o serie lunga de provocari cu privire la gestiunea proceselor de business, proceselor manageriale si a echipelor din teritoriu. S-a facut clara necesitatea de a pune bazele companiei pentru urmatorii 5-10 ani


SOLUȚIA PROPUȘĂ

Proces de transformare organizationala ce a vizat trecerea business-ului EVW intr-o etapa de maturitate si stabilitate organizationala.


Solutia propusa de Agora Consulting a fost un proiect complet de transformare, cu etape tactice si strategice, ce au vizat mai multi piloni ai business-ului:

- Constructia viziunii si culturii organizationale dorite
- Schimbarea modului de abordare a pietei si dimensionarea operatiunilor pornind de la potentialul de business existent in piata la momentul respectiv
- Redefinirea arhitecturii organizatiei si a modului de lucru intre departamente
- Formarea si motivarea unui nucleu de transformare intern care sa sustina si sa implementeze proiectele de modernizare

agora consulting
HUMAN RESOURCES & MANAGEMENT SOLUTIONS

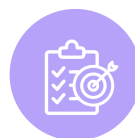
 Agora Consulting

 www.agoraconsulting.ro

 Str. Iosif Vulcan nr. 14, Cluj-Napoca



Diagnoza Agora Assessment



Business Transformation Plan



Business Transformation Officer



Sistem de management



Strategie organizațională și comercială



Proces complet de transformare organizațională

Process de transformare organizațională după o perioadă de creștere organică

REZULTATELE OBȚINUTE

Un nou model de structura organizationala si cresterea controlului intern

In cadrul procesului de transformare s-au obtinut:

- Un plan de transformare aliniat cu obiectivele de dezvoltare ale firmei
- Repartizarea clara a functiilor in cadrul organizatiei
- Cresterea nivelului de responsabilizare a echipei
- Introducerea unui sistem unitar de management in locatille din rețeaua de dealer
- Cresterea performantelor comerciale in locatiile cu sistem managerial functional

Abordarea propusa de planul de transformare a pus clientul si nevoile clientului in centrul organizatiei si a redefinit modul de abordare a pietei. Pasii de zi de zi facuti in organizatie au inceput sa contribuie in mod direct si vizibil la obiectivele asumate in strategia firmei. Prin intermediul sistemului de Business Transformation Officers® transformarea a ajuns concret pana la nivelul de jos al organizatiei.

Compania si-a intarit extraordinar competentele in domeniile suport pentru activitatea comerciala, si-a internalizat tehnici si competente noi, transformandu-le in avantaje competitive reale.

Procesul de transformare a introdus o structura de otel bazata pe un sistem de reguli si indicatori de performanta minimali, pe focusul pe cresterea competentelor tuturor angajatilor: topbottom dar si pe sustinerea si recompensarea campionilor.

Despre partener

EVW Holding, unic distribuitor al camioanelor DAF in România, este unul dintre cei mai mari jucători pe piața furnizorilor de soluții complete pentru transportatori.

 **354**
angajați

 **31**
ani pe piață

agora consulting
HUMAN RESOURCES & MANAGEMENT SOLUTIONS



Agora Consulting



www.agoraconsulting.ro



Str. Iosif Vulcan nr. 14, Cluj-Napoca